



LES CONSEILLERS DU COMMERCE  
EXTÉRIEUR DE LA FRANCE  
BRETAGNE

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023-2024

BRETAGNE <sup>BE</sup>

# SOMMAIRE

## **1** — LE MOT DU PRÉSIDENT – 1

## **2** — UNE ANNÉE D’ACTIONS

LES MISSIONS – 2

LES CHIFFRES CLÉS EN BRETAGNE – 3

LES ÉVÉNEMENTS – 4

LES INITIATIVES – 8

LES PARTENARIATS – 10

LE BUREAU & LES COMMISSIONS – 11

**12 – RECRUTEMENT & INTÉGRATION**

**14 – APPUI +**

**16 – FORMATION DES JEUNES À L’INTERNATIONAL**

**18 – CONSEIL AUX POUVOIRS PUBLICS**

**19 – ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE**

**20 – RAYONNEMENT DU COMITÉ**

LA COMMUNICATION – 22

## **24** — LES COMPÉTENCES DES CCE

LE PARTAGE D’EXPÉRIENCES – 24

LES THÈMES D’INTERVENTION – 25

## **26** — L’ÉQUIPE CCE BRETAGNE

L’ÉQUIPE BRETONNE DES CCE – 26

LES PARTENAIRES EN RÉGION – 31

# LE MOT

## — DU PRÉSIDENT

### Nous impactons !

Les années se suivent sans apporter d'amélioration aux contextes géopolitique et socio-économique mondiaux...

Faut-il désespérer ? Non bien sûr !

Chez les Conseillers du Commerce Extérieur de la France, nous avons même quelques motifs de satisfaction.



Jean-Christophe PIOT

Président du Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France

**Les chiffres tout d'abord.** La France est passée 5ème **exportateur mondial** de biens et services en 2022 (6ème en 2021). On compte **146 200** entreprises françaises exportatrices au 3e trimestre 2023, soit +1 400 sur un an et le solde commercial en biens s'élève à **- 99,6 Md€** par rapport à -162,7 Md€ en 2022. Certes cela se traduit davantage par une réduction de nos importations (-7.1%) que par l'augmentation de nos exportations (1.5%) mais la tendance est positive.

**L'institution des CCE ensuite.** Sophie Sidos Vicat, première femme à la tête de notre belle institution fondée il y a 125 ans, vient d'être élue Présidente des 4 500 conseillères et conseillers répartis sur toute la planète. Elle poursuit avec talent l'action de ses illustres prédécesseurs, tout en imprimant son propre style. Pas de révolution, mais de fortes ambitions qu'elle sait faire partager et le Breton que je suis perçoit déjà une brise annonciatrice d'évolutions !

Son slogan : « **J'impacte !** » Le ton est donné !

Une nouvelle Présidente, un nouveau conseil d'administration, un nouveau bureau, pour une institution redynamisée !

D'autres évolutions vont suivre car cette année se tiennent les élections des bureaux des commissions thématiques et géographiques et l'an prochain celles de l'ensemble de nos comités !

L'arrivée de Sophie Sidos s'est notamment traduite par la remise à Bruno Bonnell en septembre d'un livret blanc en 10 mesures destinées à promouvoir l'international au sein du dispositif France 2030.

À son initiative, nous avons été reçus en délégation de Présidents de comités à l'Élysée par le Président de la République Emmanuel Macron qui a salué la qualité de notre travail de bénévoles au service de l'économie française.

En septembre, Sophie s'est rendue à notre invitation au **Forum Économique Breton** à Saint Malo puis a partagé nos travaux lors du **séminaire de rentrée Grand Ouest** à l'écolodge le Kereden à LOCARN en compagnie de nos collègues Normands et Ligériens.

**Notre programme 2024 se décline en trois objectifs : rayonnement, transversalité et transformation !**

**Rayonnement** : faire des CCE des acteurs de premier plan, renforcer notre engagement, attirer de nouveaux CCE, mieux communiquer sur nos actions, renforcer nos partenariats.

Objectif national en termes d'effectif : passer à 6 000 CCE (soit +1/3) d'ici 2026, qui devrait se traduire par un accroissement de l'effectif breton de + 15 CCE, sans compter nos précieuses personnalités expertes associées !

**Transversalité** : gagner ensemble pour aller plus vite et plus loin ! Rassembler et mieux utiliser nos outils internes, fluidifier et professionnaliser nos process, partager nos succès et nos bonnes pratiques.

Poursuivre les matinales de l'export avec les 7 technopoles bretonnes et l'écosystème de l'international en Bretagne : la Région, BCI, BPI, l'INPI, la Banque de France, les Douanes.

**Transformation** : se transformer pour embrasser les enjeux actuels et préparer l'avenir.

Intégrer le plan « Oser l'export » dans nos objectifs en tant que partenaire de la TFE, contribuer à la réindustrialisation régionale, notamment comme membre du groupe de travail « Relocalisation des achats décarbonés en Bretagne ». Nous devons nous engager davantage dans les secteurs du digital, de l'IA et de l'économie verte. Nous poursuivrons enfin notre participation aux actions transversales de conseils aux pouvoirs publics, dans l'esprit du livret blanc France 2030.

Le comité est en ordre de marche, les commissions au travail.

Notre équipe de bénévoles conjugue efficacité, simplicité et convivialité !

Continuons ensemble à libérer les énergies !

# CCE BRETAGNE

## — NOTRE MISSION, LE MONDE

Un réseau exemplaire de 4500 femmes et hommes d'entreprises et experts de l'international au service du développement de la France depuis plus de 120 ans. Présents dans toutes les régions de France et dans plus de 150 pays.

Nommés par décret du premier Ministre, les CCE sont investis de 4 missions principales :



### APPUI +

**Les Conseillers du Commerce Extérieur de la France soutiennent le développement des entreprises à l'international. Les CCE interviennent en apportant leur soutien à travers un système de parrainage.**

Les CCE, forts de leur expérience, apportent leurs compétences et expertises géographiques et sectorielles, opérationnelles et fonctionnelles aux entreprises désireuses d'appréhender plus aisément une stratégie d'exportation et d'améliorer l'organisation de leurs RH grâce notamment au dispositif des VIE.

Le comité breton des CCEF mène des actions phares en s'appuyant sur les réseaux bretons avec lesquels il a noué des partenariats étroits. La plus emblématique est l'opération « Matinales de l'Export ».



### CONSEIL AUX POUVOIRS PUBLICS

**Les CCE mènent une action de veille sur les « dossiers sensibles » du commerce extérieur grâce à leur présence au cœur des marchés internationaux.**

Les CCE éclairent les décisions des pouvoirs publics par leur participation régulière aux conseils stratégiques du gouvernement, des régions et auprès des ambassades à l'étranger auxquels ils transmettent leurs analyses, avis et recommandations sur les problématiques des échanges internationaux ou des marchés spécifiques. Ils travaillent en partenariat avec les principaux acteurs institutionnels du commerce extérieur français (BCI, DGT, BusinessFrance, BPIFrance, Chambres de commerce, Medef International, AFII, etc.).

En Bretagne cela se traduit par une grande proximité avec le Conseiller Diplomatique du Préfet de Région et la participation aux réunions du Comité Stratégique de l'Export en Région (CSER).



### FORMATION DES JEUNES À L'INTERNATIONAL

**Cette mission conduit les CCE à partager leur savoir-faire et leur l'expérience avec les étudiants des écoles et universités du territoire et à promouvoir le Volontariat international en entreprise (V.I.E) qui permet aux jeunes d'effectuer des missions dans des entreprises françaises à l'étranger et sa toute nouvelle déclinaison, le VIE pour tous à destination des BAC + 3 et moins ou issus des QPV.**

Les CCE favorisent le contact « école-entreprise » en associant des étudiants au parrainage de PME (réalisation d'études de marché, prospection, stage...). Des certificats de reconnaissance ou des prix (Certificats CCE, Prix « Bretagne Interschool Challenge », Prix « Bretagne Sans Frontières»,...) sont attribués aux étudiants qui se sont distingués par leurs résultats. Ces Certificats constituent une marque de reconnaissance que le jeune pourra faire valoir auprès de ses futurs employeurs. Les prix sont en numéraires !



### PROMOTION DE L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

**Les CCE valorisent les atouts de la France et facilitent les décisions d'investissement sur le territoire français, et plus particulièrement en Bretagne, par les contacts qu'ils entretiennent avec les chefs d'entreprise et les autorités économiques de leurs pays d'implantation.**

Le réseau de 4 500 CCE présents partout dans le monde est un précieux allié pour identifier des entreprises étrangères souhaitant s'implanter sur le territoire.

L'action consiste également en une participation active au groupe de travail piloté par la Région sur la relocalisation des achats décarbonés en Bretagne.

# CHIFFRES — CLÉS

# 65

## CONSEILLERS

dont 22% de femmes

15 personnalités expertes associées

# 6

## COMMISSIONS PERMANENTES

Appui +

Formation des jeunes à l'international

Conseil aux Pouvoirs Publics

Recrutement, Intégration et Diversité

Promotion de l'attractivité du territoire

Rayonnement du Comité au sein de l'Institution



# 15

## CONSEILLERS

impliqués dans

## LA FORMATION EN BRETAGNE

# 1922

## HEURES DE FORMATION DÉDIÉES



# 650

## ÉTUDIANTS

au sein de 15 établissements d'enseignement supérieur en Bretagne

# 12

## STAGIAIRES ACCUEILLIS

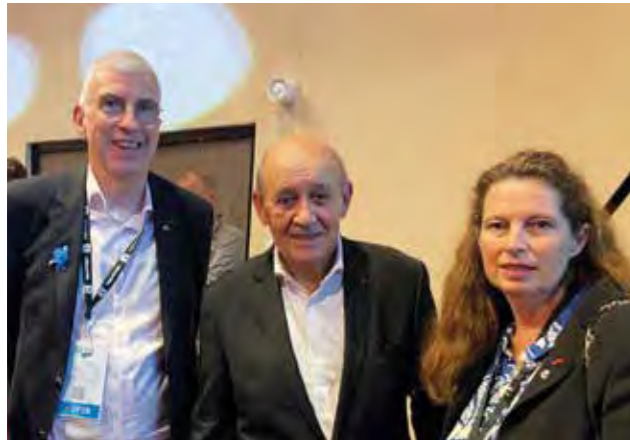


# ANIMATION DU RÉSEAU

## — 4<sup>ÈME</sup> ÉDITION DU FORUM ÉCONOMIQUE BRETON 6 & 7 SEPTEMBRE 2023

Article écrit par Sandrine Weisz pour la revue *Entreprendre à l'International* n°631

Les astres étaient alignés pour ce rendez-vous de rentrée désormais incontournable et organisé à Saint-Malo en partenariat avec les CCE de Bretagne : beau temps, belle mer, spectre large d'intervenants (entreprises fleurons, anciens ministres...) et auditoire estimé à 3000 participants. Le tout dans un écrin : le Palais du Grand Large au bord de la plage du Sillon.



De gauche à droite : Jean-Christophe Piot, Président des CCE Bretagne, Jean-Yves Le Drian, Sophie Sidos-Vicat, Présidente des CCE



Hervé Kermarrec président du MEDEF Bretagne, Béatrice Montay présidente de la délégation Saint Malo de la CCI 35, Jean-Christophe Piot président des CCE Bretagne, Clément le Ricousse et Anthony Brueziere, vice-présidents de commissions CCE Bretagne, Christian Pousset fondateur du FEB (Forum Économique Breton)

### L'Europe : une réalité géopolitique

C'est Jean-Yves Le Drian, ancien ministre de La Défense et ancien ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, qui a assuré la séance plénière de conclusion de la première journée du Forum. Estimant que l'Europe est devenue une réalité géopolitique mais pas encore une puissance géopolitique, il a rappelé les atouts de l'Union Européenne, soulignant notamment que « nous avons la force du marché intérieur ».

Il a aussi rappelé le rayonnement de la France en Afrique : « On ne dit jamais assez l'ampleur de l'aide de l'Union européenne à l'Afrique : 45 % de l'aide à ce continent est européenne. »

Enfin, pour gagner ses galons de puissance géopolitique, l'Europe doit selon lui se positionner sur trois enjeux : « spatial, océan, cyber », ajoutant que « le challenge est gagnable et sur ces sujets d'avenir, la Bretagne est bien positionnée ».

### Nourrir la planète de demain

Grande région agricole, la Bretagne est impliquée dans les enjeux de souveraineté alimentaire. Parmi, les défis à relever, « il faut décarboner du champ à l'assiette », estime Audrey Bourolleau, co-fondatrice d'Hectar, créateur de solutions pour la transition agricole. Elle souligne aussi le risque d'avoir trop de producteurs d'énergie au détriment de l'agriculture : « Aujourd'hui, il est plus rémunérateur d'utiliser les terres à des fins énergétiques ».

Quant à Julien Denormandie, ancien ministre de l'Agriculture, il rappelle qu'un des piliers de la construction européenne a été l'agriculture : « Le traité de Rome s'est tourné très vite, juste après l'énergie, vers l'agriculture. Les États-Unis ne s'étaient pas opposés à ce traité à condition qu'il n'intègre pas les protéines végétales, afin de préserver blé et soja américains. » Réintroduire des aides en Europe pour les protéines végétales s'est fait récemment et avec difficulté. Les sujets agro-alimentaires sont très complexes et liés à des interdépendances :

« La France a une dépendance à 80% de la moutarde canadienne. 80% des galettes de blé noir sont faites à partir du blé chinois. 70% de nos noisettes viennent de Turquie. Bien nourrir implique de sortir de ces contradictions. »



Jean-Christophe Piot, Sophie Sidos présidente du CNCCEF, Olivier Vincent directeur exécutif export BPI FRANCE, Nicolas Dufourcq directeur général BPIFRANCE et Lydie Kerneis vice-présidente Commission « Appui + »

# LES ÉVÉNEMENTS

### Capitalisme familial : des fleurons bretons

Le capitalisme familial, un modèle qui se réinvente au service du territoire ? Des dirigeants ou représentants de quatre entreprises bretonnes apportent leur réponse à cette question.

Pour Caroline Hilliet Le Branchu, Pdg de **la Belle-Iloise** (et petite-fille de son fondateur), conserverie de produits de la mer fondée en 1932 dont le siège social est à Quiberon, « l'objectif est d'amener le bateau au port suivant. » Tout en conservant les mêmes valeurs - agilité, solidarité et respect de l'environnement - valeurs héritées des métiers de la mer : « C'est un milieu rude. », rappelle-t-elle. Et très lié au climat : « je ne sors pas mon bateau si la mer ne le permet pas ». Pour le **groupe Roullier**, spécialiste mondial de la fertilisation et de la nutrition animale, l'ancrage territorial dans la région a aussi tout son sens. « Le centre mondial de l'innovation est à Saint-Malo car l'écosystème est très riche. Les molécules puisées dans les très nombreuses espèces d'algues permettent d'améliorer nos productions. Ces extraits sont une mine d'or », détaille Jérémie Lecha, son Pdg (le conseil d'administration ne compte pas de membre de la famille Roullier.) Le groupe fondé en 1959 emploie aujourd'hui 10000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 4 milliards d'euros.

Le **groupe Legendre** (secteur de la construction et de l'immobilier créé en 1946, 2300 collaborateurs, siège à Rennes et usine à la périphérie) porte aussi avec fierté les couleurs de la Bretagne. Vincent Legendre, président du directoire, est le petit-fils du fondateur, même si pour lui « reprendre n'était pas une évidence ».



Associé aujourd'hui à la gestion des Thermes de Saint-Malo, de centres Aquatic et d'hôtels, le **groupe Raulic** a été créé en 1945. Au démarrage, l'activité était centrée sur l'hôtellerie et la restauration à Plancoët (Côtes d'Armor) et évoluera plus tard vers des soins de rééducation. Qu'est-ce qui en fait encore aujourd'hui un groupe breton puisque seulement 15 % du chiffre d'affaires s'effectue en Bretagne ? Olivier Raulic, son Pdg et petit-fils des fondateurs, répond que le siège de l'entreprise demeure en Bretagne et que son story telling y reste attaché : « Partout dans nos filiales ou implantations, à Jersey ou ailleurs, on raconte l'histoire d'une entreprise bretonne. » Et s'il y a bien un point commun entre tous les dirigeants de ces entreprises familiales, c'est le constat que les Bretons sont bienvenus partout dans le monde !



Le Président de CCI France : Alain Di Crescenzo



# LES ÉVÉNEMENTS

## — TEMPS BUSINESS AU FESTIVAL INTERCELTIQUE

« Pendant le Festival Interceltique de Lorient, on fait des affaires. L'Interceltic business forum 2023 vise à mettre en relation des acteurs économiques des pays celtes. Il est organisé conjointement par Lorient Agglomération, Breizh Amerika, le Festival Interceltique de Lorient, Western Development Commission en Irlande, le Scottish Business Network et Le Club Wales-France Business Forum. Les CCEF de Bretagne étaient présents et ont été accueillis par le Président de la CCI de Morbihan de Lorient, Philippe Rouault. De nombreuses idées et projets de collaboration ont été discutés à cette occasion. » Témoignage de Laurent Clementz, membre du Comité Bretagne des CCE.

Le Festival Interceltique de Lorient, au début du mois d'août, c'est le plus grand rassemblement mondial des Celtes. 10 jours et 10 nuits de concerts, spectacles, animations. En parallèle, l'Interceltic Business Forum, qui a eu lieu le 4 août 2023, réunit des intervenants de différents pays celtes pour partager leurs expériences et leurs réussites en matière de développement économique, de renforcement des liens entre les pays celtiques ou encore de mobilisation de la diaspora celtique pour soutenir l'innovation et l'entrepreneuriat !



L' Interceltic Business Forum du 4 août 2023 à la Chambre de Commerce et d'Industrie à Lorient

## — SYMPOSIUM FRANCE À LYON

250 Conseillers du Commerce extérieur de la France se sont retrouvés le 21 novembre 2023 à Lyon au mois de novembre 2023 autour de Bruno Bonnell, Secrétaire Général pour l'investissement.

À l'occasion du symposium France 2030 organisé par Morane Rey-Huet et la commission France présidée par Patrick Baruel et dont notre Président, Jean-Christophe Piot, est vice-président, les CCE ont remis à Bruno Bonnell, secrétaire général pour l'investissement, un Livre Blanc contenant 10 propositions pour donner une dimension internationale au plan France 2030.

L'export commence en France, la transformation engagée soutenue par le plan France 2030 pour la réindustrialisation de nos territoires est un axe majeur de la feuille de route des CCE que souhaite accélérer la Présidente des CCE Sophie Sidos-Vicat et la commission France.

La réindustrialisation couplée au plan « Osez l'export » du Ministre Olivier BECHT est une opportunité extraordinaire pour la France et une invitation pour les dirigeants français à se réinventer et à devenir des acteurs moteurs de la transformation pour une économie verte. C'est une question de souveraineté et de filières d'excellence. La TFE est en ordre de marche avec Laurent Saint-Martin, directeur général de Business France, BPI, la CCI France, les OSCI, la DGI, etc.



Les CCE ont remis à Bruno Bonnell, secrétaire général pour l'investissement, un Livre Blanc contenant 10 propositions pour donner une dimension internationale au plan France 2030.

## — SEMINAIRE DE RENTRÉE À LOCARN

Le séminaire de rentrée des CCE Grand Ouest, Comités Bretagne, Normandie & Pays de La Loire. L'organisation de ce séminaire tournant, localisé à tour de rôle dans chacune des Régions, était dévolue cette année au comité Bretagne. Après le Mont Saint Michel (2021) et Nantes (2022) il a eu lieu pour 2023, les 29 & 30 septembre dans un lieu emblématique breton : le Keréden (ex Institut Locarn). Sophie Sidos, présidente de l'institution et Patrick Baruel, président de la commission France nous ont fait l'honneur et l'amitié de leur présence.

Le vendredi matin les CCE des 3 comités ont partagé leurs visions des missions et les bonnes pratiques de chacune de leurs organisations, notamment sur la consultation « bottom up » lancée par Sophie Sidos.

L'après-midi, chaque président a eu l'occasion de s'exprimer en séance plénière. Sophie Sidos et Patrick Baruel nous ont également partagé avec l'auditoire leur vision de l'institution et leurs objectifs. La journée s'est poursuivie par de passionnantes conférences : Intervention de **Loïc Hénaff**, président de la commission attractivité du comité Bretagne, à propos du Groupe de Travail « **relocalisation des achats en Bretagne** », qu'il pilote au nom du Conseil Régional et qui mobilise les représentants de l'ensemble des forces vives de l'économie bretonne.

Intervention de **Luc Lesénécal** sur les **Entreprises du Patrimoine Vivant**, sujet d'importance, en particulier pour le comité Normandie et le Conseil Régional.

Patrick Baruel, Président de la Commission France,

revient sur l'élaboration et la remise du **livre blanc France 2030 à Bruno Bonnell** à Lyon.

Conférence de **Philippe Le Corre**, CCE vice-président de la commission attractivité du comité Bretagne : « **Quelle place pour l'Europe à l'ère de la rivalité démocraties/ puissances autoritaires ?** »

Intervention de **Joël Batard**, maire de Pordic et consultant au sein de la société Haltiq : **OMAN, projet Haltiq v/s port de Lorient.**

Conférence de **Michaël Boulic**, co-fondateur de la société **Diwall** : « **Y voir plus clair à l'approche des turbulences : méthode pour décideurs perplexes** »

La matinée du samedi 30 septembre était consacrée à un moment plus convivial mobilisant les CCE et leurs conjoints pour une visite guidée de la Vallée des Saints à Carnoët et un jeu de piste très disputé entre équipes.

Le séminaire s'est conclu par un déjeuner crêperie afin de poursuivre les échanges sur un plan plus informel entre les différents CCE.



Début du séminaire de rentrée à Locarn, Le Keréden.

De gauche à droite : Patrick Baruel, Jean-Christophe Piot, Luc Lesénécal et Guillaume Larivière-Doublard



Luc Lesénécal, Sophie Sidos, Jean-Christophe Piot et Patrick Baruel



# LES INITIATIVES

## — 125 ANS APRÈS LEUR CRÉATION, LES CCE SONT REÇUS PAR LE PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE EMMANUEL MACRON À L'ÉLYSÉE

Le Président de la République Emmanuel Macron, accompagné du Ministre délégué chargé de l'Industrie, Roland Lescure, et du Directeur du service de l'information du gouvernement, Michaël Nathan, ont accueilli au Palais de l'Élysée la Présidente des CCE Sophie Sidos-Vicat, accompagnée de 130 présidents de comités CCE du monde entier.



Le Président de la République Emmanuel Macron, la Présidente des CCE Sophie Sidos et Roland Lescure, Ministre de l'industrie

« Pour vous croiser lors de mes différents voyages à l'étranger, je voulais vous redire l'importance de ce réseau qui est le vôtre dans notre rayonnement économique. Vous êtes une chance pour notre pays. Promouvoir l'attractivité de la France avec la campagne Make It Iconic qu'on déploie partout sur le territoire, promouvoir notre politique de formation des jeunes, notre bataille à l'export et France 2030, c'est le rôle qui est le vôtre »

– Emmanuel Macron, Président de la République

Laurent Saint-Martin, directeur général de Business France, a rappelé l'importance des CCE dans la Team France Export, avec notre partenaire Bpifrance dont le directeur général Nicolas Dufourcq était également présent.

Un grand merci à Jérôme de Lavernolle, trésorier général, pour son discours sur les VIE et les EPV, et à Frédéric Sanchez, président du Mouvement des Entreprises de France International qui a présenté l'implication des CCE dans le Plan France 2030.

Cette rencontre constitue un immense honneur et une fierté pour l'ensemble du réseau CCE !



Notre président, Jean-Christophe PIOT à fièrement représentés Les CCE – Comité Bretagne à cette réception à l'Elysée qui faisait suite à la conférence des Présidents de comités du monde entier au siège de la BNP et à notre réception à l'Assemblée Nationale par les députés des Français à l'étranger. Notre député de Saint-Malo, **Jean-Luc Bourgeois**, est venu nous faire un salut amical.



Sophie Sidos et Jean-Christophe Piot

Les ambitions sont là, les Conseillers du Commerce extérieur de la France sont en ordre de marche et en parfaite osmose avec la Team France Export (TFE) dont Laurent Saint Martin n'a pas manqué de rappeler qu'ils en sont membres à part entière !



Rassemblement des 130 présidents CCE du monde entier avec le Président de la République, Emmanuel Macron.





# LES PARTENARIATS

## → LE COMITÉ CCE S'INVESTIT

### — BRETAGNE COMMERCE INTERNATIONAL

**PIOT Jean-Christophe** Conseil de Surveillance  
**GUYADER Marianne** Directoire  
**RIVERY Jean-Pierre** Conseil de Surveillance



## → LE COMITÉ BRETAGNE CONVENTIONNE AVEC DES PARTENAIRES

### — LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ ET RÉSEAUX

Pôle Mer Bretagne Atlantique, pôle «Valorial», pôle «Images & Réseaux», WTC Rennes-Bretagne, WTC Brest  
 Réseau Entreprendre Bretagne, Initiative Bretagne, Breizh Angels, Gweneg, BCom, ID2Sante  
 Femmes en Bretagne, 7 Technopoles bretonnes, Autret Conseil, Medef International, Le Pool

### — ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Rennes School of Business  
 Université de Rennes  
 Université Catholique de Bretagne  
 Université Bretagne Sud Lorient  
 Lycée Saint Joseph de Loudéac  
 Lycée Jeanne d'Arc à Rennes



## → LE COMITÉ BRETAGNE EST PARTENAIRE DES ACTEURS INSTITUTIONNELS À L'INTERNATIONAL



# LE BUREAU 2023-2024

## — ET LES ACTIONS DES COMMISSIONS

### COMPOSITION DU BUREAU

**Jean-Christophe Piot** Président  
**Marianne Guyader** Vice-Présidente (56)  
**Jean-Jacques Fuan** Vice-Président (22)  
**Jacques Gonidec** Vice-Président (29)  
**Norma Nava** Secrétaire Générale  
**Antoine Lefebvre** Trésorier  
**Nicholas Beaty** Secrétariat CCE  
**Michel Dorin** Présidents  
**Jean-Pierre Rivery** d'honneur du comité

**Claude Paloteau**, Président de la Commission «Appui aux Entreprises»  
**Anthony Bruezière**, Président de la Commission Mentorat  
**Norma Nava**, Présidente de la Commission «Formation des jeunes à l'international»  
**Laurent Clémentz**, Président de la Commission «Conseil aux Pouvoirs Publics»  
**Céline Vignaud**, Présidente de la Commission «Recrutement et Intégration»  
**Loïc Hénaff**, Président de la Commission «Attractivité du territoire»  
**Pierre Morvan**, Président de la Commission «Rayonnement du Comité au sein du Réseau»

### COMPOSITION DES COMMISSIONS

#### APPUI +

<b>Claude Paloteau</b> , Président	Jean-Christophe Allo	Christophe Cordès	Sébastien Longeli
<b>Anthony Bruezière</b> , Vice-Président	Renaud de Boissieu du Tiret	Nicolas Cottais	François Morin
<b>Lydie Kerneis</b> , Vice-Présidente	Philippe Bonnafous	Michel Coulomb	Norma Nava
	Agnès Bosquillon de Jarc	Christelle Ferrari	Philippe Pichon
	Marc Boulouis	Jean-Jacques Fuan	Jean-Christophe Piot
	Sébastien Cann	Marianne Guyader	Anne-Marie Quéméné
	Sylvie Cheftel	Clément Lericousse	Aurélien Thomas
			Céline Vignaud

#### FORMATION DES JEUNES À L'INTERNATIONAL

<b>Norma Nava</b> , Présidente	Louissette Bourdin	Antoine Lefebvre	Aziz Mouline
<b>Norma Nava</b> , Vice-Présidente 35	Samuel-Pierre Camus	Philippe Le Corre	Norma Nava
<b>Clément Le Ricousse</b> , Vice-Président 22	Jean-Jacques Fuan	Clément Le Ricousse	Julien Paul
<b>Philippe Monvoisin</b> , Vice-Président 29	Olivier Lefebvre	Simon Manassa	Jean-Louis Perraut
<b>Luc Pringalle</b> , Vice-Président 56		Philippe Monvoisin	Jean-Christophe Piot

#### CONSEIL AUX POUVOIRS PUBLICS

<b>Laurent Clémentz</b> , Président	Renaud de Boissieu du Tiret	Estelle Le Pape	Claude Paloteau
<b>Jean-Christophe Piot</b> , Vice-Président	Lydie Kerneis	Simon Manassa	Richard Pellevoisin

#### RECRUTEMENT, INTÉGRATION ET DIVERSITÉ

<b>Céline Vignaud</b> , Présidente	Renaud Boissieu du Tiret	Loïc Hénaff	Jean-Louis Perrault
	Christian de Chateauxvieux	Clément Le Ricousse	Jean-Pierre Rivery
	Jean-Jacques Fuan	Claude Paloteau	

#### ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

**Loïc Hénaff**, Président  
 Philippe le Corre

#### RAYONNEMENT DU COMITÉ

**Pierre Morvan**, Président  
 Brian Murphy

#### MENTORAT

**Anthony Bruezière**, Référent



# LA MISSION

## — RECRUTEMENT, INTÉGRATION et DIVERSITÉ

Nommés pour 3 ans par décret du Premier Ministre sur proposition du Ministre chargé du Commerce Extérieur, les Conseillers du Commerce Extérieur sont des femmes et des hommes qui occupent une responsabilité opérationnelle dans l'entreprise soit en étant cadre ou dirigeant d'entreprise française en France ou à l'étranger, ou encore dirigeant d'organismes professionnels.

L'année 2023 a vu, **Louissette BOURDIN** (ABC TEXTURE), **Annie JEULAND** (SCD LUISINA), **Jean-Luc MONTFORT** (BLUEBUS-BOLLORE), **Pierre MORVAN** (TECH NATURE), **Richard PELLEVOISIN** (ALPHA METAL INTERNATIONAL) et **Jean-Christophe PIOT** (Emeraude Premium Consulting SAS) renouvelés dans leur mandat.

À leur tour, **Marc BOULOUIS** (FIT), **Christophe CORDES** (SGPI), **Ognjen FARKAS** (TIMAB Industries – Phospha), **Clément GUITTET** (EXAVISION), **Mickaël JOUET** (BOLLORE), **Philippe PICHON** (MAPAGRI), **Virginie MONNIER FLEURY** (UFAST) ont intégré le comité Bretagne pour leur premier mandat de CCE.

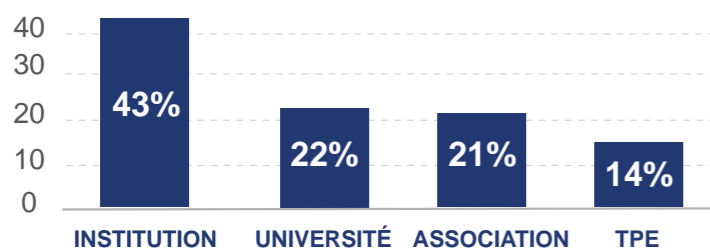
Depuis le 1er janvier 2024, **Estelle LEPAPE** (MCA) et **Philippe MONVOISIN** (MIXSCIENCE) ont été renouvelés dans leur mandat et Mesdames **Malvina KURI DARDAYROL** (CONVATEC) et **Isabelle VILLENEUVE** (PLISSON 1808) ont aussi rejoint le comité pour leur premier mandat de CCE.

**Stéphane JAFFRET** (PENN INDUSTRIES) est parti rejoindre le comité Afrique/Gabon et **Laurent CLÉMENTZ** a quitté le comité Nouvelle Aquitaine pour rejoindre celui de Bretagne.

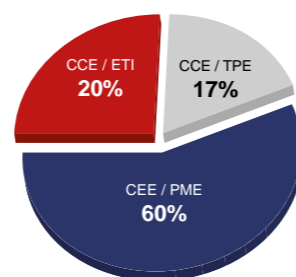
Soucieux de représenter le tissu économique local, le comité régional Bretagne s'attache à équilibrer ses recrutements tant en équité de genre qu'en termes de tailles de profils d'entreprises et de répartition territoriale. Une enquête inédite de BPIFrance Le Lab publiée en décembre 2022 a permis d'identifier que les femmes ne représentent, au niveau national, que 12% des dirigeants de PME (plus de 10 salariés) et ETI. Le comité Bretagne est heureux de pouvoir annoncer une représentation féminine de 27%.

Les **Personnalités Expertes Associées** sont des hommes et des femmes qui contribuent localement au développement des échanges internationaux de la France, à l'attractivité et au rayonnement de la France, et qui ne remplissent pas les conditions pour être membre actif. Leur dynamisme et leurs compétences viennent tout naturellement compléter l'équipe des CCE. La richesse du comité passe aussi par l'apport des expériences et conseils et le support de ses **conseillers honoraires**, tous anciens CCE qui ont quitté les Affaires. C'est donc fort de ses 64 bénévoles que le comité Bretagne veille à diversifier ses membres pour rayonner et performer dans les missions qui lui incombent.

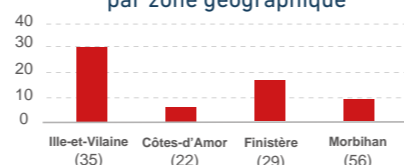
### Des PEA en appui de compétences complémentaires (Universités, Douanes, Pôle de compétitivité, Financements, etc)



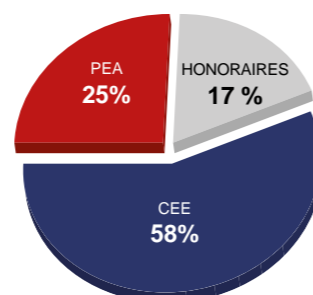
### REPRÉSENTATION DES CCE par type d'entreprise



### par zone géographique



### LE COMITÉ BRETAGNE



## TÉMOIGNAGES DE CCE



**Philippe PICHON** **ARMOR**

« La société ARMOR est spécialisée dans la fabrication de matériel d'épandage. Nous proposons des solutions complètes pour la valorisation des effluents issus des exploitations agricole et des unités de méthanisation.

Créée en 1989 dans le Finistère, la société ARMOR est principalement connue en France. En janvier de cette année, j'ai racheté l'entreprise pour développer des machines innovantes répondant aux besoins de la transition du monde agricole. Je souhaite également porter la marque ARMOR au-delà des frontières. L'expérience que j'ai acquise à l'international me permet d'accélérer le développement de l'entreprise.

*Pourquoi rejoindre le comité breton des CCE ?*

**Dans cette logique, j'ai souhaité devenir Conseiller du Commerce Extérieur. Des conseils sont toujours utiles pour les primo exportateurs. Pour cela, je participe à la Commission Appui + des CCE dans le cadre des Matinales de l'export. Les expériences sont faites pour être partagées. »**



**Christophe CORDÈS**

Co-directeur de SGPI (Carnac) et de sa filiale ORION-IC (Taipei). L'entreprise intervient comme conseil auprès d'entreprises exportatrices notamment du domaine technologique. L'approche repose, après un audit spécifique mis au point par SGPI, sur la mise en place de procédures permettant d'accroître l'efficacité d'un service commercial export et également la sélection, associé au management opérationnel, des représentants internationaux. Une présence en France et en Asie permet de respecter les engagements RSE des entreprises par la réduction des déplacements et aussi l'optimisation des coûts associés à l'animation d'un réseau.

Auparavant, Christophe CORDÈS a dirigé deux entreprises du domaine de l'instrumentation de mesures et à ce titre dispose d'une expérience d'importation (Europe, USA) et d'exportation (Europe, Asie).

*Pourquoi rejoindre le comité breton des CCE ?*

**« Je suis impliqué depuis de nombreuses années auprès d'instances bretonnes (UIMM, CCI, BDI, ...) et le développement du territoire me tient à cœur. Il m'a semblé naturel de partager mon expérience et de la transmettre à d'autres PME. »**



**Céline Vignaud**

Présidente de la Commission  
« Recrutement, Intégration et Diversité »

# LA MISSION

— APPUI +

Il convient de rappeler que l'offre conçue par le CNCCEF est proposée, à titre bénévole, par les CCE. Cette offre s'intègre dans la « plateforme des solutions » des équipes bretonnes chargées d'aider les entreprises régionales. Ces partenaires, ensemble, mettent en place des actions facilitant l'orientation des entreprises dans leurs démarches à l'international.

En Bretagne, B.C.I. sous l'égide du Conseil Régional assure le Guichet Unique. L'offre présentée par le Comité Bretagne des C.C.E. est appelée « CCE APPUI+ ».

C.C.E. APPUI + se décline en 3 axes qui peuvent être présentés de manière indépendante ou complémentaire :

» CCE Mentorat + » CCE Financement + » CCE VIE +

## CCE Mentorat +

Ce volet correspond au parrainage de PME primo-exportatrices. L'intervention peut être ponctuelle ou s'inscrire dans la durée. Les C.C.E. chefs d'entreprises experts de l'international accompagnent les dirigeants par du partage d'expérience, si besoin aux côtés des partenaires institutionnels régionaux de l'international : B.C.I., C.R.B., B.P.I., Business France, Douanes, I.N.P.I., Banque de France, en y intégrant un bilan d'étape. Cette démarche est recommandée dans le volet « CCE Start-Up ».

Le référent mentorat national du Comité Bretagne est **Anthony Brueziere**, il participe aux travaux de la Commission Nationale du Mentorat. Cette présence permet de mieux faire connaître l'action APPUI+ bretonne, auprès des autres comités régionaux et de ceux localisés à l'étranger. Ces réunions interactives permettent également aux CCE bretons de la commission de se nourrir des bonnes pratiques des autres comités, au bénéfice des entreprises de notre territoire.



**Anthony Brueziere**  
Vice-Président  
Réfèrent Mentorat national

## CCE Financement +

En Bretagne, cet appui s'opère principalement lors des rencontres avec les entreprises qui participent aux Matinales de l'Export, organisées en partenariat avec les 7 Technopoles : ANTICIPA, LORIENT TECHNOPOLE, LE POOL, TECHNOPOLE BREST IROISE, TECHNOPOLE QUIMPER CORNOUAILLE, VIPE, INNOZH.

**Lydie Kerneis** est la référente de ce volet.



**Lydie Kerneis**  
Vice-Présidente  
Référente Financement

## CCE VIE +

Ce volet recouvre les actions de promotion, information et support auprès des entreprises dans la mise en place d'un V.I.E.. Grâce à des partenariats, nous pouvons proposer régulièrement aux entreprises une gratuité d'hébergement dans le monde entier.

Le Grand Prix VIE CCE en coordination avec Business France est décerné annuellement auprès des entreprises de la région. Il récompense les sociétés pour lesquelles ce dispositif a été déterminant pour leur développement international.

## Mentoring VIE +

Acompagnement individuel auprès :

- Des entreprises de la région pour l'étude de faisabilité, démarches, utilisation et mise en place d'un VIE (budget, critères d'éligibilité, conditions spécifiques des pays, affectations et départs).
- Des VIE en affectation avec éclairage d'aide au départ ainsi qu'une mise en relation avec les CCE à l'étranger pouvant leur apporter un soutien local.

**Norma Nava** est depuis 2019, la référente de ce volet.



**Norma Nava**  
Référente VIE



**Claude Paloteau**

Président de la Commission « Appui + »

## OPÉRATIONS MENTORING VIE+ réalisées en 2023

» **La société Eco Counter a remporté la 4ème édition du Grand Prix V.I.E.**, en reconnaissance de son utilisation réussie du programme depuis 2012, comptant actuellement 6 Volontaires Internationaux en Entreprise (V.I.E.). Pendant la Conférence plénière de l'Open de l'international, **Vincent BOUCICAUD**, Export Manager chez **Eco-Counter**, a représenté **Christophe MILON**, Président-fondateur de la société lors de la remise de cette distinction. Le Grand Prix V.I.E. Bretagne, a été décerné le 03 juillet 2023 par Monsieur **Laurent SAINT-MARTIN**, Directeur Général de Business France, et Monsieur **Jean-Christophe PIOT**, Président des CCE Bretagne.



» **Support/mentoring VIE** auprès de trois entreprises régionales dans l'établissement et affectations de 3 V.I.E aux États-Unis, en Italie et en Allemagne.

» **Organisation de deux ateliers V.I.E** « Booster sa présence à l'international avec le V.I.E. » en collaboration avec BCI et Business France, rassemblant plus de 25 entreprises (PME, Startups, ETI et Grandes Groupes).

» **Participation active au « Club des banquiers bretons de l'international »** organisé par BPI, Présentation du Mentoring V.I.E.

## Un bilan 2023 de la commission correspondant aux objectifs fixés

- 9 matinales mobilisant les 7 Technopoles (7 en 2022)
- 21 entreprises suivies au titre des trois missions APPUI+ : C.C.E. Mentorat+, C.C.E. Financement+, C.C.E. VIE+ : Les interventions des C.C.E se sont portées principalement sur les missions Financement+ et VIE+ compte tenu du nombre de projets nécessitant la réalisation d'un business plan en adéquation avec les objectifs.
- Décernement du Grand Prix VIE 2023
- Renforcement de l'équipe, passant de 22 à 27 membres.
- Mise en œuvre de la charte nationale Mentorat+ présentée aux partenaires lors de la Convention Nationale avec B.P.I. en 2023, renforçant la synergie avec les C.C.E. bretons.
- Signature de nouvelles conventions avec le Pôle Mer Bretagne Atlantique et le WTC de Brest (signature en cours).
- Développement du Projet APPUI+, incluant 7 Matinales de l'Export avec les 7 Technopoles.
- **Mise en place de la phase 2 des projets d'entreprises** après l'expérimentation et le développement de cette action en 2022 et 2023.

## LES MATINALES DE L'EXPORT

Initiées en Île-de-France et reprises en Bretagne avec des améliorations continues, visent à présenter les projets d'internationalisation de 3 à 4 chefs d'entreprises sélectionnés par les 7 Technopoles bretonnes. Devant un jury composé de 7 partenaires institutionnels locaux, ces présentations de 45 minutes permettent d'ajuster les conseils et soutiens techniques et financiers régionaux et nationaux aux entreprises exportatrices.

**Phase 2** : Certaines entreprises bénéficiaires des Matinales n'avaient pas encore établi de stratégie d'exportation ni de Business Plan. Ceci constitue un frein pour les CCE, qui en tant que conseillers opérationnels partagent leur expérience et la confronte aux objectifs de l'entreprise bénéficiaire dès la présentation du projet. Il est donc primordial que les entreprises sélectionnées par les technopoles présentent des projets avec un minimum de maturité. Si besoin, cet accompagnement s'effectue dans la durée. Il nous faut donc suivre l'évolution du projet international de l'entreprise, mesurer l'impact de notre support et poursuivre ce dernier si l'entreprise en exprime le besoin. Elle peut ainsi bénéficier du réseau des 4 500 CCE répartis dans le monde, avec des représentants sur sa zone cible. Un suivi après 6 et 12 mois est nécessaire. Ainsi, une démarche de suivi, appelée Phase 2 et inspirée de la procédure structurée avec les Technopoles, a été instaurée.

## OBJECTIFS 2024

- Participation aux 8 prochaines Matinales de l'Export en Bretagne ; proposition d'actions APPUI+ pour 30 entreprises
- Nouveau Projet visant à accompagner des Entreprises du Patrimoine Vivant (EPV) en Bretagne pour promouvoir l'Excellence bretonne à l'international
- Deux projets de conventions avec des Pôles de Compétitivité, l'une quadripartite avec « VEGEPOLYS VALLEY », incluant les comités CCE Bretagne, Pays de Loire, Centre Val de Loire et Normandie, l'autre tripartite avec Atlanpole Biotherapie sur le périmètre Bretagne, Pays de Loire et Centre Val de Loire.
- Continuer les actions classiques : Présence au Forum Économique Breton, au Space, à l'Open de l'international avec la remise du Grand Prix VIE édition 2024, au séminaire grand ouest, cette année à Caen, etc.



# LA MISSION

## — FORMATION DES JEUNES À L'INTERNATIONAL

**Solidarité, Agilité, Proximité** pour un soutien maximum auprès de nos écoles et universités partenaires et leurs étudiants, tel est le credo de la Commission Formation.

Le Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur (CCE) s'investit activement dans la formation des jeunes à l'international, avec une présence dans 16 établissements scolaires de la région, comprenant 5 lycées, 8 écoles de commerce, 2 écoles d'ingénieurs et 1 grande école de management. L'année 2023 a été marquée par des initiatives visant à renforcer notre engagement envers ces établissements par département et à améliorer la collaboration au sein du comité.

- **Leadership** : En décembre, Norma Nava a pris la présidence de la commission Formation de jeunes à l'international, favorisant ainsi des échanges enrichissants avec les membres du comité et les partenaires institutionnels.
- **Proximité avec nos partenaires** : Nous avons désigné des Vice-Présidents Formation pour chaque département, visant à améliorer la communication et la coordination de nos actions auprès de nos établissements partenaires. Chaque école dispose désormais d'un interlocuteur CCE Formation dédié, permettant une approche plus rapide, efficace et personnalisée.
- **Amélioration de la visibilité des propositions** : Nous avons créé une cartographie/checklist des actions proposées par le Comité aux établissements, accompagnée d'un flyer décrivant chacune d'elles (accompagnement de projets tutorés, conférences, jurys, prix CCE, etc.). Cela permet à chaque membre du comité de les consulter et de présenter clairement les critères, l'organisation et les éventuels prix associés.
- **Actualisation des engagements réciproques** : Nous avons actualisé les conventions de formation CCE auprès des établissements pour renforcer nos engagements mutuels.
- **Meilleure visibilité des actions à venir** : Nous avons créé un calendrier annuel des actions en cours avec nos partenaires, permettant à chaque CCE d'anticiper sa participation et d'organiser son agenda en conséquence.
- **Renforcement du contact avec la Commission Nationale** : Nous cherchons à mieux connaître leurs actions et à proposer également leurs initiatives sur notre région. Par exemple, nous explorons la possibilité d'organiser des formations interculturelles par pays, dispensées par des CCE à l'étranger et diffusées par visioconférence. Ces initiatives témoignent de notre engagement continu à soutenir et à promouvoir la formation des jeunes à l'international, ainsi qu'à renforcer les liens entre le Comité Bretagne des CCE et ses partenaires éducatifs.

### OBJECTIFS 2024

- **Continuer à renforcer les actions existantes** : Nous nous engageons à consolider et à renforcer les initiatives mises en place en 2023, en veillant à maintenir leur efficacité et leur pertinence dans la formation des jeunes à l'international. Cela implique de continuer à soutenir nos partenaires éducatifs, d'améliorer la communication et la coordination au sein du comité, ainsi que de renforcer notre présence dans les établissements scolaires de la région.
- **Promouvoir nos programmes** : Nous aspirons à accroître la visibilité et la notoriété de nos programmes auprès des établissements scolaires, des étudiants et des partenaires institutionnels. Cela passe par la mise en place de stratégies de communication efficaces, la participation à des événements académiques et professionnels, ainsi que la création de partenariats avec d'autres organisations impliquées dans la formation des jeunes à l'international. En promouvant activement nos programmes, nous visons à attirer davantage de participants et à renforcer notre impact dans la région.



Norma Nava

Présidente de la Commission Formation des jeunes à l'international

## TEMPS FORTS 2023 :

### PRIX Bretagne Interschool Challenge Edition 2023

Ce défi inter-établissements simule l'expérience d'un groupe de projet au sein d'un cabinet de conseil. En l'espace de 24 heures, les étudiants doivent répondre à une problématique concrète d'une entreprise désireuse de s'étendre sur un marché étranger, en lui fournissant des conseils argumentés et budgétisés. À l'issue du délai imparti, les équipes présentent leurs résultats en anglais devant un jury composé de conseillers/experts du comité Bretagne des CCE. Un classement initial est réalisé au sein de chaque promotion, puis confronté aux résultats des autres écoles bretonnes participantes. Plusieurs établissements ont pris part à l'édition 2023, dont l'Université de Rennes (Réseau des IAE : IGR), le Master AIPME et l'Université Bretagne Sud (UBS). Des groupes de six étudiants en Bac+4 et Master 1 de chaque institution ont été chargés de mener une analyse stratégique nécessaire à l'implantation de l'entreprise à l'étranger, incluant une étude de marché, une analyse des risques et des faiblesses, ainsi qu'une analyse financière, entre autres. Le prix a été décerné aux étudiants du master Responsable du Développement International de la Faculté de Lettres de l'UBS pour la deuxième année consécutive ! La remise du prix a eu lieu lors du Forum Économique Breton à Saint-Malo les 6 et 7 septembre 2023, par Sophie Sidos-Vicat, Présidente des Conseillers du Commerce Extérieur de la France, et Jean-Christophe Piot, Président du Comité des CCE Bretagne.



### L'interculturel » plusieurs continents« présenté par les CCE Bretons

À l'initiative du vice-président département 29, Philippe MONVOISIN, Rennes Business School a accueilli, le 26 janvier 2024, 97 participants, comprenant 86 étudiants, 5 enseignants et 6 experts des Chambres de Commerce et d'Industrie (CCI) de Bretagne, représentant divers établissements partenaires du département d'Ille-et-Vilaine. Parmi eux figuraient des étudiants de 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> année en BTS Commerce International des lycées Jeanne d'Arc et La Providence, ainsi que des étudiants en Bachelor Management International de Rennes Business School. Les participants de l'IUT de Saint-Malo et du lycée Jean-Macé étaient également présents.

La séance plénière d'ouverture a mis en lumière les objectifs de l'événement, favorisant les échanges entre étudiants et experts des CCI pour souligner l'importance et l'intérêt de la dimension interculturelle dans les relations commerciales et professionnelles.

Par la suite, les étudiants ont pu choisir et participer à quatre tables rondes, organisées en petits groupes, afin de faciliter les interactions et de permettre aux participants de poser des questions concrètes. Ces discussions se sont articulées autour de trois grandes étapes : une introduction générale au pays, les différences interculturelles entre la France et le pays ou la région présenté, et des conseils pour la recherche de stages ou d'emplois ultérieurs.

Les tables rondes et leurs thématiques géographiques étaient les suivantes :

- » USA / Canada : animée par Nicholas BEATY et Jean-Christophe ALLO
- » Amérique Latine : animée par Philippe MONVOISIN
- » UK / Irlande : animée par Jean-Christophe PIOT et Brian MURPHY
- » Inde : animée par Xavier GUERARD (avec une attention particulière portée au dispositif VIE - Volontariat International en Entreprise)
- » Australie / Nouvelle-Zélande : animée par Sébastien LONGELIN

En conclusion, la session plénière a souligné la nécessité de perfectionner les compétences et d'approfondir les connaissances en matière d'interculturalité. Dans un monde des affaires de plus en plus interconnecté, cette aptitude devient essentielle. Elle permet non seulement d'enrichir les perspectives professionnelles individuelles, mais aussi de renforcer les relations commerciales et de favoriser une collaboration harmonieuse à l'échelle internationale. Ainsi, investir dans le développement de ces compétences représente un atout stratégique majeur pour l'évolution de carrière et la réussite dans le paysage mondial des affaires. Cette initiative s'inscrit dans les objectifs de la nouvelle présidente de l'institution CCE, Sophie Sidos, qui souhaite qu'au-delà de l'accompagnement classique d'étudiants déjà en cursus internationaux, les CCE contribuent à faire naître chez des jeunes en début d'études supérieures l'envie de se réaliser professionnellement à l'international.

### PRIX BRETAGNE SANS FRONTIÈRES volet réussite



Mr. **Thomas GILLET** est le gagnant de notre Prix CCE « Bretagne Sans Frontières » pour un montant de 500 € récompensant son mémoire de stage : « Les outils de communication au sein du service export de Procanar ».

Le Prix Bretagne Sans Frontières est un concours organisé par le Comité Bretagne des CCE, son objectif est de valoriser des projets étudiants individuels ou collectifs à dimension internationale. Chaque projet est évalué par un jury expérimenté composé de professionnels de l'international et de représentants de l'enseignement supérieur et des réseaux institutionnels. Les projets retenus obtiennent : un support financier, l'appui des Conseillers du Commerce Extérieur de Bretagne dans le parcours professionnel des lauréats qui bénéficient ainsi des contacts internationaux du réseau mondial CCE. Thomas est étudiant en Licence Professionnelle Métiers du Commerce International à l'UCO d'Arradon. Il a effectué son alternance au sein du service export de la société Procanar, filiale de SBV appartenant au groupe LDC. Dans son mémoire, il explore l'importance de la communication et des supports d'aide auprès d'un service commercial export de Procanar. Il analyse les outils de communication et de gestion et étudie les pistes d'amélioration afin de contribuer à la réussite des activités internationales de l'entreprise.



# LA MISSION

## — CONSEILS AUX POUVOIRS PUBLICS

Son rôle consiste toujours à identifier les besoins des entreprises bretonnes investies à l'international en matière de support de la part des instances publiques, à analyser ces derniers et les partager avec les pouvoirs publics afin d'apporter des réponses et des solutions aux problèmes exposés.

Cette mission s'inscrit, comme les trois autres, dans le cadre du soutien bénévole des CCE à l'internationalisation des acteurs de notre région. La commission est forte de dix conseillères et conseillers, répartis sur les quatre départements bretons, tous très investis dans leur mission.

Après plusieurs mois de vacances la commission Conseils aux pouvoirs publics a trouvé un nouveau souffle impulsé par son nouveau président Laurent Clémentz.

### Actions réalisées en 2023

2023 a été marquée par plusieurs actions significatives :

» **Leadership** : En décembre, Laurent Clémentz a pris en charge la présidence de la commission CPP, favorisant ainsi des échanges enrichissants avec les membres du comité et les instances partenaires.

» **Engagement auprès des pouvoirs publics** : participation active aux événements et rencontres en lien avec l'international en région, notamment les vœux économiques de Lorient Agglomération ou le Café de International organisé par la Région. Ces événements ont été l'occasion de contacts fructueux avec les acteurs locaux et régionaux.

» **Conseil stratégique de l'Export en Région (CSER)** : cette instance a été mise en place par le Conseil Régional, dans le prolongement du Plan Régional d'Internationalisation des Entreprises (PRIE) dont les CCE sont signataires. Le président du comité et le président de la commission ont pris une part active aux travaux du CSER et des ateliers techniques qui en ont découlé, au côté de l'ensemble de l'écosystème public et privé régional de l'international en région.

» **Sur le plan national**, le comité représenté par son président, Jean-Christophe PIOT, également vice-président de la Commission France, a notamment participé à Lyon à la remise du livre blanc des CCE pour France 2030 à Bruno Bonnell et à la réception des présidents de comité à l'Élysée par le Président de la République, Emmanuel Macron.



Jean-Christophe Piot, Laurent Saint Martin et Bruno Bonnell

### Actions projetées pour 2024

Laurent Clémentz et les membres de sa commission, en parfaite harmonie avec le bureau du comité, ont clairement défini leurs priorités pour 2024.

• **Communication** : la commission mettra l'accent sur la promotion des actions du Comité Bretagne et des CCE en général, en veillant à ce que l'équipe et les bannières du Comité soient bien présentes et visibles aux événements marquants de l'année 2024 comme l'OPEN de l'INTERNATIONAL à Rennes, le Forum Économique Breton à Saint-Malo, le SPACE à Rennes ou encore le séminaire de rentrée grand ouest des CCE bretons, normands et ligériens à Caen. Comme l'a rappelé à maintes reprises Laurent Saint Martin, les CCE sont membres à part entière de la Team France Export (TFE). La commission a acté la création d'un groupe WhatsApp pour fluidifier la communication en interne et augmenter la réactivité de ses membres grâce à un partage plus efficace d'informations.

• **Projet Celtik Desk** : ce projet prévu pour 2024-2025, ambitionne de renforcer les échanges économiques, culturels, éducatifs et sportifs, entre la Bretagne et les pays celtes, avec des objectifs modestes mais concrets. L'idée consiste à rechercher l'appui des comités concernés par la Celtik comme ceux du Royaume Uni et de l'Irlande et mobiliser les membres du Comité Bretagne volontaires, tels que Brian Murphy ou Jean-Christophe Piot, pour créer du lien et de l'envie en termes d'échanges économiques, culturels, éducatifs et sportifs. Ce projet vise évidemment avant tout à faciliter les investissements croisés des entreprises bretonnes et celtes, tout en enrichissant les échanges. Outre les comités, l'idée serait d'entraîner également la Région, BCI et les autres acteurs bretons afin de donner plus de force et de corps au projet. La commission souhaite aussi s'associer le Festival Interceltique de Lorient et l'Interceltic Business Forum, dirigé par Charles Kergaravat. Le « Celtik Desk » peut devenir un catalyseur de projets et un pivot pour les relations interceltiques.



Laurent Clémentz  
Président de la Commission  
Conseil aux Pouvoirs Publics

# LA MISSION

## — ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

Depuis plus d'une année, la Commission attractivité participe activement aux travaux de relocalisation d'activités par les achats menés par le Conseil régional et par Loïc Hénaff, délégué aux relocalisations.

Jean-Christophe Piot a accepté de participer aux COPILs pour éviter que Loïc Hénaff ne se retrouve à porter trop de casquettes et de ce fait, manquer de vigilance sur les points abordés.

Il s'agit essentiellement de contribuer par la connaissance de l'international à :

- » Aider la démarche consistant à relocaliser ses achats au plus près de l'Europe, la France et la Bretagne.
- » Identifier sous l'angle des IDE, les entreprises souhaitant relocaliser en Bretagne des activités aujourd'hui à l'international.

La démarche de relocalisation a fait l'objet d'un colloque lors du Forum Économique Breton de St Malo en septembre et d'une présentation au Comité Bretagne le 29 septembre en présence de Sophie Sidos, présidente nationale du CNCCEF.

La démarche de relocalisation est aujourd'hui matérialisée par un site internet : [www.relocalisons.bzh](http://www.relocalisons.bzh)



Intervention du GT Relocalisation au Forum Économique Breton (FEB) autour de Loïc Hénaff



Loïc Hénaff et Jean-Christophe Piot

Parallèlement, la Commission a participé à deux réunions organisées par le CNCCEF :

### PRÉSENTATION DE LA « TEAM FRANCE »

Le 13 décembre 2023, nous avons assisté à une présentation de la « Team France » et en particulier de Business France. Les CCE en font désormais intégralement partie. La Bretagne doit jouer tout son rôle et les autres acteurs - Conseil régional, CCI, BCI, BF, etc- doivent désormais prendre en compte cette nouvelle ouverture. Il s'agit que les CCE soient associés à la « diplomatie économique », le mantra de l'administration actuelle.

L'idée force de la réunion était de savoir comment on travaille sur le terrain ? Comment les entreprises (notamment des CCE) peuvent aider les pouvoirs publics à attirer des investisseurs, et à leur donner des réponses aux nombreuses questions qu'ils se posent pour investir en France.

Selon Business France, il faut (1) informer (2) prospecter (3) accompagner. Les CCE doivent pouvoir aider à « décrypter » les critères de décision.

Les Pays pilotes sont pour l'instant : Allemagne, Suisse, US, Espagne, Danemark (les pays qui sont sur des projets d'investissements intéressants en France, selon BF). Ils veulent aussi que les CCE à l'étranger participent au networking sur le terrain.

### RÉUNION du 8 janvier 2024

Cette réunion était destinée à présenter le réseau des attachés fiscaux dans le monde (une dizaine) qui aide les investisseurs potentiels à s'informer sur les conditions fiscales en France. Des outils pédagogiques seront mis à disposition des CCE y compris en Bretagne.

Philippe Le Corre a rencontré Annie Berthelot et Guénolé Bara (BCI) le 30 janvier 2024 pour évoquer les actions de BCI en direction de pays cibles dont le Japon et la Corée du sud. BCI a pleinement intégré le rôle des CCE en matière d'attractivité.



Loïc Hénaff  
Président de la Commission  
« Attractivité du Territoire »



# LA MISSION

## — RAYONNEMENT DU COMITÉ

### ÉVÉNEMENT BUSINESS FRANCE — RASSEMBLEMENT CCE À BANGALORE

Le 3 et 4 mars 2024 a eu lieu le Global Business Forum 2024 de la de la World Trade Centers Association organisé par le World Trade Center – Bengaluru, Chennai, Kochi.

Lors de ce forum, a eu lieu une soirée Business France, en partenariat avec Pramex International, hébergée par M. Le Consul Général de France, Thierry Berthelot. Cette soirée s'est déroulée en présence des WTC de la WTCA Francophone Initiative, des Conseillers du Commerce Extérieur Inde, des représentants des Conseillers du Commerce Extérieur de la France Comité des Hauts-de-France et des Conseillers du Commerce Extérieur de la France Comité Bretagne, représenté par Nicholas Beaty !

Des échanges constructifs, une ambiance conviviale et d'excellentes présentations de l'attractivité de l'Inde et de la région du Karnataka ! Cette soirée a été l'occasion de mettre en valeur la force de la communauté francophone en affaires.

Parler français vous permet d'entrer en contact avec 50 pays à travers le monde, et l'événement témoigne de cette diversité, avec des participants de divers pays européens, du Canada et de nombreux pays africains.



**Pierre Morvan**

Président de la Commission  
Rayonnement du Comité



Au centre, Le Consul Général de France, Thierry BERTHELOT, lors de l'événement Business France



# LES OUTILS — DE COMMUNICATION

# LES OUTILS — DE COMMUNICATION

LE SITE WEB



— [bretagne.cncef.org](http://bretagne.cncef.org)

LE TROMBINOSCOPE



— disponible en ligne



**LINKEDIN**  
— [les-cce-comité-bretagne](https://www.linkedin.com/company/les-cce-comite-bretagne)

**INSTAGRAM**  
— [@cccbretagne](https://www.instagram.com/cccbretagne)



LES DOCUMENTS D'INFORMATION



— COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE  
 >> Rapport annuel d'activité  
 — COMMUNICATION INTERNE  
 >> Revue de Presse CCE Bretagne

NOMAD <<  
 Plateforme de communication et de travail collaboratif interne aux CCE

OUTIL DE COMMUNICATION INTERNE



LE MAGAZINE



— MAGAZINE DES CCE :  
 « Entreprendre à l'International »

LE GUIDE



— LE GUIDE DES MÉTIERS À L'INTERNATIONAL :  
 Version numérique à disposition des étudiants dont les formations ont fait l'objet d'un partenariat avec le comité CCE Bretagne « partenaires »



## LE PARTAGE D'EXPÉRIENCES

## et les THÈMES D'INTERVENTION des CCE DANS LES ÉCOLES

Compétences géographiques		Compétences sectorielles		Thématiques		Pays	
<b>ALLO</b> Jean-Christophe	Canada, Indonésie, Philippines	Énergies renouvelables, travaux maritimes		Élaboration de Business Plan, Introduction aux énergies marines renouvelables			
<b>BOSQUILLON</b> Agnès	Asie SE- MO - Europe Afrique et Amérique du Nord	Industrie		Développement logistique et commercial		Pologne Philippines	
<b>de BOISSIEU du TIRET</b> Renaud	USA, Chine, Asie du Sud Est, Pacifique Sud, Océan Indien	Vente de services et d'infrastructures informatiques					
<b>BOULOUIS</b> Marc	Algérie, Egypte, Inde	Ingrédients laitiers		Import/Export, industrie agroalimentaire		Algérie, Egypte, Inde	
<b>BOURDIN</b> Louissette	Corée, USA, Moyen-Orient	Cosmétique					
<b>BRUEZIERE</b> Anthony	Europe du Nord et de l'Est, Russie / Ukraine, Afrique, Asie SE	Filière Chimie (Juridique, Propriété Intellectuelle) - Agriculture, Filière Oléagineux - Santé Animale, Filière Elevage - Santé Humaine, Filière Santé (approche marché BtoB ou BtoC)		Stratégie d'Internationalisation des PME par Zone, Partage d'Expériences		Europe, Russie, Ukraine, Thaïlande, Afrique du Nord	
<b>CAMUS</b> Samuel-Pierre	Europe, Proche/Moyen Orient, Maghreb, Afrique, Asie SE, Chine	Nutrition animale, Aquaculture, Elevage, Additifs, Matières Premières, Agroalimentaire		Stratégie d'implantation, recherche de partenaires, gestion de réseau		Europe, Proche et Moyen Orient, Maghreb, Afrique, Asie Sud Est, Chine	
<b>CANN</b> Sébastien	Asie	Le maritime (concession navale)		Organisation d'évènements		Monde	
<b>de CHATEAUVIEUX</b> Christian	E.A.U., Oman, Irak, Maroc	Conseil aux PME		Interculturalité et approche/marché		E.A.U., Irak, Maroc	
<b>COTTAIS</b> Nicolas	Europe de l'Est, Russie, Ukraine, Asie SE et Chine	Agroalimentaire		Développement international, implantation de filiale et création de réseaux		Russie, Ukraine, Vietnam	
<b>COULOMB</b> Michel	Asie, Moyen-Orient	Électronique grand public		I.T.			
<b>FUAN</b> Jean-Jacques	Allemagne, Angleterre, Corée du Sud, U.S.A., Japon	Automobile, Production/Industrie					
<b>GONIDEC</b> Jacques	U.S.A., Chine	Agroalimentaire – Produits d'épicerie fine					
<b>GUYADER</b> Marianne	Japon, Chine, USA	Agroalimentaire - produits retail et foodservice		Obtention des agréments, partage d'expérience et développement PME à l'international			
<b>HENAFF</b> Loïc	USA, Canada, Australie, Suède	Viandes transformées, algues, Epicerie Fine, Certification USDA					
<b>JEULAND</b> Annie	U.S.A.	Equipement de la maison					
<b>KERNÉIS</b> Lydie		Financement des entreprises exportatrices et de leurs implantations à l'étranger		Offre d'accompagnement à l'International de Bpifrance			
<b>LANOE</b> Hervé	Algérie, Chine, Italie, Japon	Ingrédients laitiers		Produits et ingrédients laitiers/métiers du négoce		Algérie, Chine, Italie, Japon	
<b>LE CORRE</b> Philippe	Asie	Géopolitique, éducation, recherche					
<b>LEFEBURE</b> Olivier	Chine, Inde						
<b>LEFEBVRE</b> Antoine	Maroc, E.A.U.	Banque, Finances		Partage d'expérience, économie, interculturalité, commerce international...		Maroc, E.A.U.	
<b>LE PAPE</b> Estelle	Russie, Brésil	Équipements Industriels - secteur agroalimentaire		Développement d'une PME à l'export /utilisation des outils mis à disposition...			
<b>LE RICOUSSE</b> Clément	Afrique, Moyen-Orient, Russie	Nutrition animale, Aquaculture, Ruminants, Porc, Additifs/Distribution de matières premières		Qu'est ce que l'Afrique ? / L'expatriation / L'export et le rôle du commercial dans des pays complexes		Afrique / Moyen-Orient	
<b>MANASSA</b> Simon	Proche et Moyen Orient	Stratégie financière internationale des entreprises, financement des flux et des stocks		Risques et couverture des opérations internationales particulièrement des investissements		Asie et Proche et Moyen Orient	
<b>MONFORT</b> Jean-Luc	Canada	Stockage d'énergie, batteries, films plastiques, diélectriques, super capacités, mobilité électrique		Financement R&D, innovation		Canada	
<b>MONVOISIN</b> Philippe	Amérique Latine	Agriculture		Travailler avec des sud-américains, Agriculture en Amérique latine		Mexique, Chili, Argentine, Colombie, Pérou et Equateur	
<b>MORIN</b> François	Europe, Canada	Nouvelles technologies, projets collaboratifs		Expérience de session d'étude à l'étranger, expatriation		Canada	
<b>MORVAN</b> Pierre	Chine, Brésil, Russie, Thaïlande	Cosmétique		Management d'une équipe inter-culturelle			
<b>MOULINE</b> Aziz		Économie numérique		Environnement économique international, stratégies internationales des firmes			
<b>MURPHY</b> Brian	Grande-Bretagne, Irlande	Commerce international/Evènementiel musique		Développement commercial/creative industrie's		Grande-Bretagne, Irlande	
<b>NAVA</b> Norma	USA, Mexique, Canada, Europe	Industrie et Services		Management de la Mobilité et recrutement Worldwide: VIE, détachements , expatriations. Régimes d'assurance, protection sociale fiscalité, rémunération, etc. Recherche de partenaires.		USA, Mexique, Canada, Europe (tous pays)	
<b>OLLIVIER</b> Jean-François	Afrique de l'Ouest, Afrique Centrale	Transport/logistique maritimes, aériens, routiers, ferroviaires et interland		Transport/logistique maritimes, aériens, routiers, ferroviaires et interland		Afrique de l'Ouest, Afrique Centrale	
<b>PALOTEAU</b> Claude	Europe	Conseil aux PME		Stratégie d'internationalisation, appuis transverses		Europe	
<b>PAUL</b> Julien	Europe	Agriculture / Industrie		Management international et Développement commercial		Europe	
<b>PELLEVOISIN</b> Richard	Afrique Sub-saharienne, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Madagascar, R.C.A., Sénégal, Algérie	Quincaillerie – fournitures industrielles – plateforme logistique et achats		Partage d'expériences, organisation d'un réseau commercial, spécificités culturelles		Afrique Sub-saharienne, centrale et de l'ouest	
<b>PERRAULT</b> Jean-Louis	Algérie, Etats-Unis			Grilles contemporaines d'analyse de la mondialisation, Nouveaux modèles d'internationalisation des PME-ETI, Impact de l'internationalisation sur la performance des PME.			
<b>PICHON</b> Philippe	Europe	Agro-équipements, méthanisation		La mise en marché, expérience commerciale		Espagne, UK, Pologne, Chine	
<b>PIOT</b> Jean-Christophe	Irlande, U.S.A., Bassin méditerranéen	Agro-industrie		Implantation d'une activité en Irlande - Management pluriculturel		Irlande (Eire et Ulster)	
<b>PRINGALLE</b> Luc	Chine, Singapour, Malaisie, Japon, Tanzanie, Algérie, Portugal	BTP (Bouygues international), industrie et distribution textile		Stratégie d'implantation industrielle et réseau de filiales commerciales, management interculturel, témoignages des différents pays habités et/ou professionnellement		Chine, Singapour, Malaisie, Japon, Tanzanie, Algérie, Portugal	
<b>QUEMENER</b> Anne-Marie	Europe, Afrique, Asie	Agriculture et élevage		L'agriculture dans les zones en développement, en particulier en Afrique de l'Ouest		Europe, Afrique, Asie	
<b>RIVERY</b> Jean-Pierre	Angleterre, Argentine, Brésil, Mexique, Canada, Espagne, U.S.A., Hongrie, Russie, Thaïlande	Agroalimentaire - ingrédients BtoB - Produits de la mer		Stratégie de déploiement à l'international Implantations industrielles multicontinentales		Monde	
<b>VIGNAUD</b> Céline	Chine, Inde, USA, Canada, Europe, Afrique du Sud, Russie, Japon, Moyen-Orient	Chimie analytique - R&D en chimie		Stratégie export de TPE/PME, partenariats internationaux de recherche		à l'export	

# L'ÉQUIPE COMITÉ CCE BRETAGNE

## ALLO Jean-Christophe



LAMINAK ENERGY  
29 - QUIMPER  
E-mail : jeanchristophe.allo@gmail.com  
T : 06 38 68 34 07

## BEATY Nicholas



WORLD TRADE CENTER Rennes-Bretagne  
35 - Rennes  
E-mail : nbeaty@wtc-rennes-bretagne.com  
T : 02 99 33 63 66  
**Secrétariat du Comité CCE Bretagne**  
E-mail : secretariat@cce-bretagne.com

## de BOISSIEU du TIRET Renaud



35 - SAINT COULOMB  
E-mail : rdbdt@wanadoo.fr  
T : 06 80 55 11 46

Honoraire

## BONNAFOUS Philippe



Personnalité Experte Associée  
35 - Rennes  
DIRECTION REGIONALE DES DOUANES  
DE BRETAGNE  
E-mail : philippe.bonnafous@douane.finances.gouv.fr  
T : 09 70 27 47 75

## BOSQUILLON Agnès



29 - St Evarzec  
ETPACK SPRINTER  
www.et-pack.com  
E-mail : adejarcy@gmail.com  
T : 06 62 64 40 68

## BOULOUIS Marc



35 - Rennes  
FIT SAS  
E-mail : marc.boulouis@fitsa-group.com  
T : 06 43 40 84 50

Bienvenue

## BOURDIN Louissette



ABC TEXTURE  
www.abctexture.com  
35 - DINARD  
E-mail : lou.bourdin@abctexture.com  
T : 02 99 20 03 63 / 06 82 52 01 21

## BRUEZIERE Anthony



LODI GROUP  
www.lodi-group.fr  
35 - GRAND-FOUGERAY  
E-mail : brueziere@lodi.fr  
T : 06 72 80 56 55  
Vice-Président Commission « Mentorat »

## CAMUS Samuel-Pierre



BALCHEM  
35 - SAINT MALO  
E-mail : spcamus@hotmail.com  
T : 06 10 94 82 74

## CANN Sébastien



Personnalité Experte Associée  
29 - Plouzané  
POLE MER BRETAGNE ATLANTIQUE  
525 Av. Alexis de Rochon  
E-mail : sebastien.cann@polemer-ba.com  
T : 06 32 28 89 75

## de CHATEAUVIEUX Christian



35 - RENNES  
E-mail : cdechateau@gmail.com  
T : 06 60 77 28 81

Honoraire

## CHEFTEL Sylvie



Personnalité Experte Associée  
29 - Plougonvelin  
E-mail : scth29@gmail.com  
T : 06 68 47 16 50

## CORDÈS Christophe



56 - Carnac  
SGPI  
E-mail : c.cordes@orion-ic.com  
T : 06 85 21 97 02

Bienvenue

## CLÉMENTZ Laurent



56 - Hennebont  
www.88jobs.com  
88 JOBS  
E-mail : lc@88jobs.com  
T : 07 55 64 37 88  
Président de la Commission «Conseils aux Pouvoirs  
Publics»

Bienvenue

# L'ÉQUIPE COMITÉ CCE BRETAGNE

## COTTAIS Nicolas



35 - Châteaubourg  
MG2MIX  
E-mail : n.cottais@mg2mix.fr  
T : 06 89 86 00 74

## COULOMB Michel



35 - Saint-Malo  
APPLE France  
www.apple.com  
E-mail : coulomb5@me.com  
T : 06 08 99 89 55

## FARKAS Ognjen



Timab Industries - Phosphea (Groupe Roullier)  
35 - Dinard  
E-mail : ognjen.farkas@phosphea.com  
T : 06 17 81 14 31

Bienvenue

## FERRARI Christelle



Personnalité Experte Associée  
DIRECTION REGIONALE  
DES DOUANES DE BRETAGNE  
35 - La Bosse De Bretagne  
E-mail : christelle.ferrari@douane.finances.gouv.fr  
T : 07 72 39 54 11

## FUAN Jean-Jacques



Consultant  
22 - SAINT-BRIEUC  
E-mail : jeanjacquesfuan@wanadoo.fr  
T : 06 77 32 18 38  
Vice-Président (22)

Honoraire

## GONIDEC Jacques



Conserverie GONIDEC  
www.gonidec.com  
29 - CONCARNEAU  
E-mail : direction@gonidec.com  
T : 02.98.97.07.09  
Vice-Président (29)

## GUITTET Clément



EXAVISION  
www.exavision.com  
E-mail : guittetc@yahoo.fr  
T : 06 68 58 35 93

Bienvenue

## GUYADER Marianne



GROIX ET NATURE  
www.groix-et-nature.com  
56 - GROIX  
E-mail : marianne.guyader@groix-et-nature.com  
T : 02 97 85 9149 / 07 63 24 55 61  
Vice-Président (56)

## HENAFF Loïc



JEAN HENAFF SA  
www.henaff.com  
29 - POULDREUZIC  
E-mail : lhe@henaff.fr  
T : 02 98 51 53 53 / 06 67 60 82 63  
Président de la Commission «Attractivité du  
territoire»

## JAROUSSE Astrid



Personnalité Experte Associée  
Agence Française de Développement  
www.afd.fr  
35 - RENNES  
E-mail : astrid.jarousse@yahoo.fr  
T : 06 51 62 19 27

Bienvenue

## JERSALE Christian



56 - QUIBERON  
E-mail : christian.jersale@gmail.com  
T : 06 18 43 37 90

Honoraire

## JOUET Mickaël



BOLLORÉ  
www.bollore.com  
29 - Ergué-Gabéric  
E-mail : mickael.jouet@bollore-technologies.fr  
T : 06 85 92 90 79

Bienvenue

## JEULAND Annie



SCD LUISINA  
www.luisina.com  
35530 SERVON-SUR-VILAINE  
E-mail : annie.jeuland@scd.fr  
T : 06 12 42 48 40

## KERNEIS Lydie



Personnalité Experte Associée  
Bpifrance  
www.bpifrance.fr  
29 - BREST  
E-mail : lydie.kerneis@bpifrance.fr  
T : 02 98 46 89 11 / 06 89 74 05 54  
Vice-Présidente Commission « Appui + »



# L'ÉQUIPE COMITÉ CCE BRETAGNE

## KURI-DARDAYROL Malvina

Bienvenue



Laboratoire ConvaTec  
29 – Pouldreuzic  
E-mail : malvina\_kuri@hotmail.com  
T : 06 84 28 88 71

## LANOE Hervé

Honoraire



FIT  
[www.fitsa-group.com](http://www.fitsa-group.com)  
35 - RENNES  
E-mail : herve.lanoe@fitsa-group.com  
T : 06 85 40 11 39

## LE CORRE Philippe

Personnalité Experte Associée



56 - Saint-Pierre-Quiberon  
Université de Harvard / ESSEC  
E-mail : plecorre@yahoo.com  
T : (06) 08 16 71 48

## LEFEBURE Olivier

Personnalité Experte Associée



35 - SAINT MALO  
E-mail : lefebureol@yahoo.fr  
T : 06 19 07 47 14

## LEFEBVRE Antoine



Crédit Mutuel Arkea  
[www.arka.com](http://www.arka.com)  
29 - Guipavas  
E-mail : antoine.lefebvre@arka.com  
T : 06 78 71 65 53  
Trésorier

## LE PAPE Estelle



MCA  
[www.mca-process.fr](http://www.mca-process.fr)  
29 - QUIMPER  
E-mail : elp@mca-process.fr  
T : 02 98 52 77 00

## LE RICOUSSE Clément



GROUPE CCPA  
[www.ccpa.com](http://www.ccpa.com)  
35 - JANZE  
E-mail : clericousse@ccpa.com  
T : 02 99 47 53 83 / 06 85 20 72 41  
Vice-Président Commission «Formation des jeunes à l'international» département 22

## LONGELIN Sébastien



56 - Vannes  
SIGMAPHI  
E-mail : slongelin@sigmaphi.fr  
T : 06 52 74 70 92

## MANASSA Simon

Personnalité Experte Associée



35 - CESSON SEVIGNE  
E-mail : simon.manassa@gmail.com  
T : 06 51 65 75 86

## MONFORT Jean-Luc



BLUEBUS (BOLLORE)  
[www.blue-solutions.com](http://www.blue-solutions.com)  
29 - ERGUE GABERIC  
E-mail : jean-luc.monfort@bollorotechnologies.fr  
T : 07 87 25 28 78

## MONNIER-FLEURY Virginie

Bienvenue

U FAST  
[www.ufast-shipyard.com](http://www.ufast-shipyard.com)  
29 - QUIMPER  
E-mail : vmf@ufast.fr  
T : 06 07 49 85 20

## MONVOISIN Philippe



MIXSCIENCE (Groupe AVRIL)  
35 - Bruz  
[www.mixscience.eu](http://www.mixscience.eu)  
E-mail : philippe.monvoisin@mixscience.eu  
T : (06) 20 01 51 27  
Vice-Président Commission «Formation des jeunes à l'international» département 29

# L'ÉQUIPE COMITÉ CCE BRETAGNE

## MORIN François

Personnalité Experte Associée



35 - BEDEE  
E-mail : morinfr@free.fr  
T : 06 87 76 64 83

## MORVAN Pierre



TECHNATURE  
[www.tech-nature.com](http://www.tech-nature.com)  
29 - DIRINON  
E-mail : p.morvan@tech-nature.com  
T : 06 70 99 36 23  
Président «Rayonnement du Comité au sein du Réseau»

## MOULINE Aziz

Personnalité Experte Associée



UNIVERSITE RENNES 1  
<https://sites.google.com/site/azizmouline/>  
35 - RENNES  
E-mail : aziz.mouline@univ-rennes1.fr  
T : 06 14 33 89 93

## MURPHY Brian

Personnalité Experte Associée



TRANSMANCHE DEVELOPMENT GROUP  
22 - Dinan  
E-mail : brian.murphy@brianmurphybusiness.com  
T : 06 19 84 47 39

## NAVA Norma



SYMRISE - Taste, Nutrition & Health  
35 - RENNES  
E-mail : nava.norma35000@gmail.com  
ou norma.nava@symrise.com  
T : 07 86 58 38 93  
Secrétaire Générale et Présidente de la Commission «Formation des jeunes à l'international»

## OLLIVIER Jean-François

Honoraire



22 - PAIMPOL  
E-mail : jf.ollivier@hotmail.fr  
T : 06.07.99.30.84

## PALOTEAU Claude

Personnalité Experte Associée



35 - SAINT MALO  
E-mail : kat.lef@wanadoo.fr  
T : 06 88 65 11 02  
Président de la Commission « Appui + »

## PAUL Julien



BUREL SOLUTIONS  
29 - Chateaubourg  
[www.sulky-burel.fr](http://www.sulky-burel.fr) - [www.prolog.fr](http://www.prolog.fr)  
[www.sky-agriculture.com](http://www.sky-agriculture.com)  
E-mail : jpaul@burel-group.com  
T : 06 68 48 34 76

## PELLEVOISIN Richard



ALPHA METAL INTERNATIONAL  
[www.ami-dc.fr](http://www.ami-dc.fr)  
22 - TREMUSON  
E-mail : rpellevoisin@ami-dc.fr  
T : 02 96 76 76 96 / 06 14 39 38 22

## PERRAULT Jean-Louis

Personnalité Experte Associée



ISMEA  
35 - RENNES  
E-mail : jean-louis.Perrault@isMEA.org  
T : 02 23 23 35 35 / 06 14 75 23 57

## PICHON Philippe

Bienvenue



29 - Saint Thonon  
MAPAGRI Services  
E-mail : php@armor-industries.fr  
T : 07 70 08 71 94

## PIOT Jean-Christophe



Émeraude Premium Consulting SAS  
35 - Dinard  
E-mail : jeanchristophe.piot@epc-fr.com  
T : 06 22 60 60 16  
Président

# L'ÉQUIPE COMITÉ CCE BRETAGNE

## PRINGALLE Luc



56 - BADEN  
E-mail : pringalle.luc@gmail.com  
T : 06 74 53 49 07  
Vice-Président Commission «Formation des jeunes à l'international» département 56

Honoraire

## QUEMENER Anne-Marie



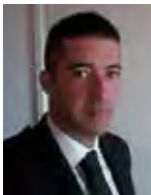
35 - Rennes  
SPACE de Rennes  
E-mail : am.quemener@space.fr  
T : 06 14 09 93 58

## RIVERY Jean-Pierre



PICAMA  
56 - VANNES  
E-mail : jprivery56@gmail.com  
T : 07 89 63 85 54  
Président d'honneur

## THOMAS Aurélien



EUROTEC DEVELOPPEMENT  
56 - Guenin  
www.eurotecwater.com  
E-mail : direction@eurotec-dev.fr  
T : 06 87 31 01 00

## VEDRENNE Marie-Pierre



35 - Rennes  
Députée Européenne  
Parlement Européen  
marie-pierre.vedrenne@euromail.europa.eu  
T : 06 73 07 87 91

Personnalité Experte Associée

## VIGNAUD Céline



TRISKEM INTERNATIONAL  
www.triskem-international.com  
35 - BRUZ  
E-mail : cvignaud@triskem.fr  
T : 02 99 05 00 09  
Présidente de la Commission «Recrutement, Intégration et Diversité»

## VILLENEUVE Isabelle

Bienvenue



PLISSON 1808  
www.plisson1808.com  
22 - PLÉRIN  
E-mail : isabelle@plisson1808.com  
T : 06 62 92 05 59

## WINTER Jean-Luc



35 - Dinard  
SWONE  
E-mail : jl.winter@sw-one.fr  
T : 06 60 26 61 60

Personnalité Experte Associée

## MEMBRES SYMPATHISANTS

### DREANO Claude

56 - MAURON  
T : 02 97 22 79 34

Honoraire

### LE BOT Pierre

56 - SAINT-GILDAS DE RHUYS  
E-mail : pl.lebot@orange.fr  
T : 02 97 45 23 36

Honoraire

## PRÉSIDENTS D'HONNEUR

past président du comité

### DORIN Michel



Président Maison de l'Europe 35  
35 - BETTON  
E-mail : dorin@cce-bretagne.com  
T : 06 09 72 87 37  
Président d'honneur

### RIVERY Jean-Pierre



PICAMA  
56 - VANNES  
E-mail : jprivery56@gmail.com  
T : 07 89 63 85 54  
Président d'honneur

# L'ÉQUIPE COMITÉ CCE BRETAGNE

## — LES PARTENAIRES EN RÉGION

## POSTE À POURVOIR

Ambassadeur, Conseiller diplomatique auprès du Préfet de la région Bretagne  
1 rue Martenot - 35 000 Rennes



## QUEFFELEC Christian



Président  
1d1c, Av. de Belle Fontaine  
CS 31773  
35517 Cesson-Sévigné cedex  
T : (+33) 2 99 25 04 04



## BERTHELOT Annie



Directrice Générale  
1d1c, Av. de Belle Fontaine  
CS 31773  
35517 Cesson-Sévigné cedex  
E-mail : a.berthelot@bretagnecommerceinternational.com  
T : (+33) 2 99 25 04 04



## JOURDAIN Ronan



Directeur Interrégional DIR Ouest  
c/o CCIR Pays de la Loire - Centre des Salorges  
16, quai Ernest Renaud - BP 70515  
44105 NANTES cedex 4  
E-mail : ronan.jourdain@businessfrance.fr  
T : 02 40 44 62 49 / 06 61 81 20 60



## GUÉRARD Xavier



Délégué régional Bretagne  
c/o BCI  
35 Place du colombier - CS 71238 - 35012 Rennes cedex  
E-mail : xavier.guerard@businessfrance.fr  
T : 01 40 73 31 94 / 07 63 87 58 22



## LUCAS Thierry



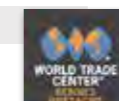
Délégué Régional Adjoint  
15 rue du chêne germain  
35510 CESSON SEVIGNE  
E-mail : tlucas@inpi.fr  
T : 02 99 38 17 53 / 06 71 28 88 86



## BEATY Nicholas



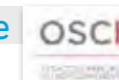
Coordinateur  
2 avenue de la Préfecture - CS 64204  
35042 RENNES Cecex  
E-mail : nbeaty@wtc-rennes-bretagne.com  
T : 02 99 33 63 66



## BERTHEAU SOBCHYK Maryline



Déléguée régionale OSCI Bretagne  
Valians international - Ulica Feldmana 4/4  
31-130 KRAKÓW Pologne  
E-mail : mberthreau@valians-international.com  
T : 485 017 297 42



## RIVERY Jean-Pierre

Président chambre régionale de commerce



## ROUDAUT Tanguy



Directeur Régional Bretagne  
Réseau Ouest  
6, Place de Bretagne - CS 34 406  
35 044 Rennes Cedex  
E-mail : tanguy.roudaut@bpifrance.fr  
T : 02 99 29 81 66



## KERNEIS Lydie



Départements 29 et 56  
6, Place de Bretagne - CS 34 406  
35 044 Rennes Cedex  
E-mail : lydie.kerneis@bpifrance.fr  
T : 06 89 74 05 54



## LAUNAY Sabine



Départements 35 et 22  
6, Place de Bretagne - CS 34 406  
35 044 Rennes Cedex  
E-mail : sabine.launay@bpifrance.fr  
T : 06 78 59 74 43



## BOURLIEUX Yves



Directeur régional  
8, Cours des Alliés - CS 11 205  
35 012 Rennes Cedex  
E-mail : yves.bourlieux@douane.finances.gouv.fr  
T : 09 70 27 52 22



## BONNAFOUS Philippe



Personnalité Experte Associée  
Chef du pôle d'action économique (PAE)  
8, Cours des Alliés - CS 11 205  
35 012 Rennes Cedex  
E-mail : philippe.bonnafous@douane.finances.gouv.fr  
T : 09 70 27 47 75



## FERRARI Christelle



Personnalité Experte Associée  
Douanes et droits indirects  
8, Cours des Alliés - RENNES  
E-mail : christelle.ferrari@douane.finances.gouv.fr  
T : 07 72 39 54 11



## MATTEI Hervé



Directeur régional Bretagne  
25 Rue de la Visitation  
35064 Rennes  
E-mail : herve.mattei@banque-france.fr  
T : 02 99 25 12 03



## PERRIN Camille



Chargée de développement  
des entreprises  
283 avenue du Général Patton 35711 Rennes  
E-mail : camille.perrin@bretagne.bzh  
T : 07 87 50 63 28







Comité National des Conseillers du Commerce Extérieur de la France - Comité Bretagne  
WTC RENNES - 2 avenue de la Préfecture - 35 000 RENNES  
Email : [bretagne@lescce.org](mailto:bretagne@lescce.org)  
Site web : [bretagne.cnccef.org](http://bretagne.cnccef.org)